



# PRAKTYCZNE BEZPIECZEŃSTWO ORGANIZACJI

OPARTE NA PODEJŚCIU **ISO/IEC 27001**



## CYBERZAGROŻENIA

Jak chronić organizację w praktyce



Część 1

# FUNDAMENTY



## DARIUSZ GOŁĘBIEWSKI

AUDYTOR WIODĄCY

Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji  
ISO 27001



**poswojsku.pl**

AKADEMIA BEZPIECZEŃSTWA GDDM



LUDZIE  
Świadomość  
i kultura



PROCESY  
zasady  
i procedury



TECHNOLOGIA  
narzędzia  
i zabezpieczenia



ZGODNOŚĆ  
normy  
i regulacje

Wszelkie prawa do zawartości tej książki są zastrzeżone. Nieautoryzowane przez autora rozpowszechnianie całości lub dowolnego fragmentu niniejszej publikacji w jakiegokolwiek postaci jest zabronione. Wykonanie kopii jakiegokolwiek z dostępnych metod (m.in.: elektroniczną, kserograficzną, fotograficzną) spowoduje naruszenie praw autorskich niniejszego dzieła.

Pamiętaj proszę: bardzo się napracowałem :), uszanuj moje zaangażowanie i godziny pracy spędzone nad napisaniem oraz opracowaniem poradnika: **Praktyczne bezpieczeństwo organizacji oparte na podejściu ISO/IEC 27001 Część 1 Fundamenty**. Poradnik powstał na bazie aktualnych przepisów oraz materiałów doradczo-szkoleniowych GDDM i poswojsku.pl, w tym szkoleń on-line dostępnych na portalu Akademia Bezpieczeństwa GDDM&poswojsku [poswojsku.com.pl](http://poswojsku.com.pl)

**UWAGA – AI!**

***Grafiki umieszczone w poradniku zostały stworzone przez AI – na podstawie opisów przygotowanych przez Autora.***

Autor oraz Wydawnictwo poswojsku.pl

1. dołożyli wszelkich starań, by zawarte w tej książce informacje były kompletne, poprawne oraz rzetelne,
2. nie ponoszą żadnej odpowiedzialności za ewentualne szkody, które mogą wyniknąć z wykorzystania informacji zawartych w tej książce.

Wydawnictwo poswojsku.pl – kontakt:

[www.poswojsku.pl](http://www.poswojsku.pl), [bok@poswojsku.pl](mailto:bok@poswojsku.pl)

ul. Paprocka 86, 98-220 Zduńska Wola

ISBN: 978-83-68360-31-8

Copyright © poswojsku.pl 2026

***Material edukacyjny oparty na podejściu do zarządzania bezpieczeństwem informacji zgodnym z ISO/IEC 27001. Nie jest to dokument certyfikacyjny ani oficjalna publikacja ISO.***

## **Od Autora Kilka słów o formach żeńskich i męskich**

### **Wspaniała Czytelniczko - Drogi Czytelniku**

Zależy mi, aby moje publikacje były przyjazne dla wszystkich osób. Jednocześnie staram się pisać w sposób prosty, naturalny i wygodny w czytaniu.

Dlatego w książce czasami używam form męskich, a czasami żeńskich. Wszystkie odnoszą się do każdej osoby czytającej tę publikację, niezależnie od płci, wieku, pochodzenia, stanowiska czy sposobu, w jaki sama siebie określa.

Nie stosuję konsekwentnie zapisów typu „czytelnik/czytelniczka”, „nauczyciel/nauczycielka” itp., ponieważ utrudniają one płynność czytania.

Jeżeli ktoś zauważy, że liczba końcówek męskich nie zgadza się z liczbą końcówek żeńskich, z góry przepraszam. Nie jest to działanie zamierzone – po prostu jestem autorem książek ;), a nie księgowym końcówek językowych.

**Życzę przyjemnej lektury wszystkim osobom  
czytającym tę książkę.**

# **Praktyczne bezpieczeństwo organizacji oparte na ISO 27001 Część 1 Fundamenty**

Poradnik powstał na bazie wewnętrznych materiałów szkoleniowych i doradczych właściciela firmy GDDM [www.gddm.com.pl](http://www.gddm.com.pl) będącego certyfikowanym Audytorem Wiodącym Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji ISO 27001



## **Spis treści**

|   |    |
|---|----|
| WPROWADZENIE: DLACZEGO CZYTASZ TĘ<br>KSIĄŻKĘ?.....                                      | 13 |
| Dlaczego napisałem tę książkę: Misja walki z mitem<br>„bezpieczeństwa jako kosztu”..... | 15 |
| Dla kogo jest ta książka?.....  | 17 |
| Krajobraz regulacyjny w UE: Dlaczego „teraz” jest<br>kluczowe?.....                     | 19 |
| Główna teza: Więcej porządku, a nie więcej<br>„bezpieczeństwa”.....                     | 20 |
| Co to jest ISO 27001?.....  | 22 |
| 1. ISO 27001 to „Plan Budowy Bezpiecznego Domu”.....                                    | 23 |
| 2. ISO 27001 to „System Zarządzania” (a nie - jednorazowa<br>akcja).....                | 24 |

|  |    |
|--|----|
| 3. ISO 27001 to „Certyfikat Zaufania”.....       | 26 |
| Czym ISO 27001 NIE jest? (Najczęstsze mity)..... | 27 |
| Podsumowując:.....                               | 28 |

## **ROZDZIAŁ 1: DLACZEGO ORGANIZACJE**

### **WPADAJĄ W KŁOPOTY.....30**

|  |    |
|--|----|
| Scenariusz A: Paraliż urzędowy (Ransomware).....                               | 34 |
| Scenariusz B: „Wysyłka do wszystkich” (Wyciek danych)<br>.....                 | 36 |
| Scenariusz C: „Ups, nie chciałem” (Błąd ludzki).....                           | 38 |
| Scenariusz D: Syndrom „Starego Marka” (Odejście<br>kluczowego pracownika)..... | 39 |
| Scenariusz E: Klasyk gatunku (Phishing).....                                   | 41 |
| Analiza wspólnego mianownika.....  | 42 |
| Technologia vs. Organizacja.....   | 43 |
| Podsumowanie rozdziału.....  | 44 |
| DODATEK DO ROZDZIAŁU 1: Dlaczego organizacje<br>wpadają w kłopoty.....         | 45 |

## **ROZDZIAŁ 2: CZYM NAPRAWDĘ JEST**

### **BEZPIECZEŃSTWO ORGANIZACJI.....47**

|  |    |
|--|----|
| Bezpieczeństwo jako zdolność do działania..... | 51 |
|--|----|

*Praktyczne bezpieczeństwo organizacji oparte na ISO 27001*

|   |           |
|---|-----------|
| 1. Ciągłość działania (Continuity) – „Biznes musi żyć”<br>.....               | 52        |
| 2. Odporność (Resilience) – „Zdolność do powrotu”....                         | 52        |
| 3. Zgodność (Compliance) – „Prawo do działania”.....                          | 53        |
| 4. Klasyczna Triada CIA – „Składniki bezpieczeństwa”<br>.....                 | 54        |
| Przykład z życia: Szpital vs. Sklep internetowy.....                          | 55        |
| Bezpieczeństwo jako Enabler (Umożliwiacz).....                                | 57        |
| Podsumowanie rozdziału.....   | 61        |
| DODATEK DO ROZDZIAŁU 2: Czym naprawdę jest<br>bezpieczeństwo organizacji..... | 62        |
| <b>ROZDZIAŁ 3: Informacja jest aktywem - Myślenie<br/>ISO.....</b>            | <b>64</b> |
| Zmiana paradygmatu: Informacja jako paliwo biznesowe.                         | 69        |
| Katalog Aktywów – Przykłady sektorowe.....                                    | 70        |
| Koncepcja Właścicielstwa Aktywów: Kluczowy punkt ISO<br>.....                 | 72        |
| Klasyfikacja informacji – Oddzielanie „szumu” od<br>„diamentów”.....          | 74        |
| Podsumowanie i konkluzja rozdziału.....                                       | 76        |
| DODATEK DO ROZDZIAŁU 3: Informacja jest aktywem<br>.....                      | 77        |

|  |     |
|--|-----|
| ROZDZIAŁ 4: RYZYKO – NAJWAŻNIEJSZE SŁOWO<br>W BEZPIECZEŃSTWIE.....               | 79  |
| Co to właściwie jest ryzyko? (Definicja zrozumiała dla<br>większości ludzi)..... | 83  |
| Iluzja 100% bezpieczeństwa.....  | 85  |
| Skutki, które bolą (Typologia skutków).....                                      | 87  |
| Apetyt na ryzyko – jak podejmować rozsądne decyzje?....                          | 89  |
| Zarządzanie zamiast paniki – cztery drogi reakcji.....                           | 91  |
| Podsumowanie rozdziału.....  | 93  |
| ROZDZIAŁ 5: LUDZIE, PROCESY I TECHNOLOGIA<br>(ZŁOTY TRÓJKĄT).....                | 96  |
| Wstęp: Pułapka „Magicznego Pudełka” .....  | 99  |
| Koncepcja Złotego Trójkąta.....  | 101 |
| Filar 1: Ludzie (Świadomość i Kultura).....                                      | 103 |
| Filar 2: Procesy (Zasady Gry).....   | 106 |
| Filar 3: Technologia (Narzędzia i Automatyzacja).....                            | 108 |
| Synergia w praktyce – Przykład „Nowego Pracownika”. 110                          |     |
| Podsumowanie i konkluzja rozdziału.....  | 113 |
| DODATEK DO ROZDZIAŁU 5: LUDZIE, PROCESY I<br>TECHNOLOGIA (ZŁOTY TRÓJKĄT).....    | 114 |
| ROZDZIAŁ 6: CZYM JEST ISO 27001?.....  | 116 |

## *Praktyczne bezpieczeństwo organizacji oparte na ISO 27001*

|  |     |
|--|-----|
| ISO jako mapa, a nie cel podróży.....                              | 121 |
| Serce normy: Podejście oparte na ryzyku (Risk-based approach)..... | 123 |
| Standard globalny – Twój „paszport” w biznesie.....                | 125 |
| ISO 27001 jako „szablon porządku” .....                            | 127 |
| Podsumowanie dla Zarządu – Dlaczego w ogóle to robimy?<br>.....    | 129 |
| DODATEK DO ROZDZIAŁU 6: CZYM JEST ISO 27001?<br>.....              | 131 |

## **ROZDZIAŁ 7: Czym jest SZBI (System Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji).....**

|   |     |
|---|-----|
| Architektura SZBI: To nie jest program komputerowy!..                             | 136 |
| Kluczowe komponenty SZBI (Filarowe elementy układanki).....                       | 138 |
| 1. Polityka Bezpieczeństwa czyli Zasady gry.....                                  | 138 |
| 2. Role i Odpowiedzialności czyli Kto trzyma “czujkę dymu”?.....                  | 139 |
| 3. Analiza Ryzyka czyli Co widzimy?.....  | 140 |
| 4. Zarządzanie Incydentami czyli Co robimy, gdy coś pójdzie nie tak?.....         | 141 |
| 5. Doskonalenie czyli magiczny Cykl PDCA – Planuj, Wykonaj, Sprawdź, Działaj..... | 142 |




*Praktyczne bezpieczeństwo organizacji oparte na ISO 27001*

|   |            |
|---|------------|
| SZBI jako żywy organizm.....  | 143        |
| Podsumowanie – SZBI w pigułce dla lidera:.....  | 144        |
| DODATEK DO ROZDZIAŁU 7: Czym jest SZBI (System Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji)..... | 145        |
| <b>ROZDZIAŁ 8: ODPOWIEDZIALNOŚĆ KIEROWNICTWA.....</b>                                       | <b>147</b> |
| Kto trzyma klucze? Dlaczego bezpieczeństwo nie jest „problemem IT” .....                    | 150        |
| Podział ról: Kto robi co?.....  | 152        |
| Rola Zarządu (Decyzje, zasoby, kultura).....  | 152        |
| Rola CISO / Specjalisty (Rady, implementacja, nadzór) .....                                 | 153        |
| Czego nie można delegować? (Hard Truths).....   | 154        |
| Scenariusz „Kto odpowiada za wyciek?” – Analiza konsekwencji.....                           | 156        |
| Podsumowanie dla Zarządu – Twoja lista kontrolna:.....                                      | 158        |
| DODATEK DO ROZDZIAŁU 8: Odpowiedzialność Kierownictwa.....                                  | 160        |
| <b>ROZDZIAŁ 9: Pierwsze 30 dni budowy bezpieczeństwa (Checklista).....</b>                  | <b>162</b> |

*Praktyczne bezpieczeństwo organizacji oparte na ISO 27001*

|  |            |
|--|------------|
| Tydzień 1: Inwentaryzacja i Świadomość (Poznaj swoje aktywa).....  | 165        |
| Tydzień 2: Struktura i Ludzie (Określenie ról).....                | 167        |
| Tydzień 3: Diagnoza Ryzyka (Wykazanie zagrożeń).....               | 169        |
| Tydzień 4: Plan Działań (Quick Wins i Priorytety).....             | 171        |
| Złota Zasada: Nie próbuj naprawić wszystkiego naraz!...            | 173        |
| Checklist: Twoje pierwsze 30 dni.....                              | 174        |
| DODATEK DO ROZDZIAŁU 9: Pierwsze 30 dni budowy bezpieczeństwa..... | 176        |
| <b>ROZDZIAŁ 10: Twoja droga dalej.....</b>                         | <b>178</b> |
| Bezpieczeństwo to maraton, nie sprint.....                         | 181        |
| Twoja mapa drogowa: Co dalej?.....                                 | 182        |
| Część 2 Analiza ryzyka w praktyce.....                             | 182        |
| Część 3 Kontrolki i zabezpieczenia techniczne.....                 | 182        |
| Część 3 Dokumentacja SZBI (Szablony i praktyka)...                 | 183        |
| Część 4 Audyt wewnętrzny IS 27001.....                             | 183        |
| Część 5 Kontekst regulacyjny: NIS2, KSC, RODO....                  | 183        |
| Słowo końcowe: Twoja nowa rola.....                                | 184        |
| DODATEK DO ROZDZIAŁU 10: Droga dalej.....                          | 185        |
| <b>Epilog: Architektura Zaufania – Twoja Nowa Rola</b><br>.....    | <b>186</b> |

*Praktyczne bezpieczeństwo organizacji oparte na ISO 27001*

|  |     |
|--|-----|
| Od „Gaszenia Pożarów” do „Budowania Fundamentów”<br>.....  | 188 |
| Twoje pierwsze 24 godziny.....   | 189 |
| Słowo końcowe.....   | 190 |
| Co będzie w kolejnych częściach poradnika: Praktyczne<br>bezpieczeństwo organizacji oparte na ISO 27001?.....  | 191 |
| ZAPROSZENIE.....   | 193 |
|  Poznaj inne książki <a href="http://poswojsku.pl">poswojsku.pl</a> ..... | 195 |
|  Szkolenia i Webinary.....  | 199 |
|  Zostańmy w kontakcie!.....   | 201 |



**WPROWADZENIE:  
DLACZEGO CZYTASZ TĘ  
KSIĄŻKĘ?**

W tej sekundzie, w Twoim biurze, zaczyna się chaos. Informatycy biegną do serwerowni, prawnice zaczynają nerwowo przeszukiwać akta dotyczące RODO, a Ty – osoba odpowiedzialna za bezpieczeństwo zastanawiasz się, czy ta sytuacja jest wynikiem wielomiesięcznego planowania napastnika, czy może po prostu dlatego, że pracownik z działu marketingu kliknął w link z „darmową promocją na pizzę”?

Większość organizacji reaguje na takie sytuacje jak na klęskę przeznaczenia. Jednak jako ekspert bezpieczeństwa powiem właśnie Tobie coś, co może być nieprzyjemne dla niektórych:

**To nie był wypadek. To był brak systemu. Kto zawalił? Dział IT? Czyżby? Tak uważasz?**

**Szefostwo powinno wiedzieć – za bezpieczeństwo nie odpowiada IT, tylko .. osoby zarządzające organizacją. Hmm, czyli być może .. Ty?**

**Właśnie powyższe idee oparte na metodologii ISO 27001 - przyświecają powstaniu tego poradnika.**

## **Dlaczego napisałem tę książkę: Misja walki z mitem „bezpieczeństwa jako kosztu”**

W świecie korporacyjnym i administracyjnym panuje powszechny mit: bezpieczeństwo IT to „podatek”, który trzeba płacić. To czarna dziura w budżecie, w której pieniądze znikają na drogie firewalle, których nikt nie rozumie i oprogramowanie, które tylko spowalnia pracę pracowników, a nawet pracownic ;). Wyobraź sobie taką scenę:

Jest czwartek, godzina 15:45. Telefon Twojego dyrektora generalnego dzwoni, wyświetla się nieznany numer. Po drugiej stronie słychać spokojny, niemal uprzejmy głos:

*„Dzień dobry, mamy dostęp do Państwa bazy danych klientów oraz systemów księgowych. Chcemy porozmawiać o warunkach odblokowania danych”.*

**Moim zadaniem jest zburzenie wyżej wymienionego mitu.**

Chcę Ci pokazać, że bezpieczeństwo nie jest kosztem. Bezpieczeństwo jest **fundamentem ciągłości biznesowej**. Jeśli porównamy organizację do samochodu, bezpieczeństwo nie jest hamulcem, który ma nas zatrzymać. Hamulec jest po to, abyśmy mogli jechać *szybciej i bezpieczniej*. Bez hamulców nikt nie odważyłby się wjechać na autostradę z prędkością 120 km/h.

Ta książka powstała z frustracji obserwowani organizacji, które kupują najdroższe „zamki” do drzwi, zostawiając jednocześnie okna otwarte na oścież. Piszę ją, aby przenieść ciężar dyskusji z „**ile wydamy na nowe narzędzia**” na „**jak zbudujemy odporną organizację**”.

## **Dla kogo jest ta książka?**

Ten poradnik nie jest przeznaczony wyłącznie dla „technicznych świrów”. Wręcz przeciwnie – jest stworzony dla każdego, kto ma udział w sukcesie organizacji:

- **Dla Kadry Zarządzającej (C-level):**

Jeśli potrzebujesz zrozumieć ryzyko biznesowe, sposób na uniknięcie kar regulacyjnych i sposób na budowanie zaufania klientów poprzez bezpieczne procesy.

- **Dla Oficerów Bezpieczeństwa (CISO):**

Jeśli szukasz konkretnej mapy drogowej, jak wdrożyć ISO 27001 bez „marnowania czasu” na biurokrację, która nie ma przełożenia na rzeczywiste zabezpieczenia.

- **Dla Menedżerów:**

Jeśli chcesz wiedzieć, jak zabezpieczyć swoje zespoły, jakie procedury wprowadzić w pracy i jak nie być „wąskim gardłem” w procesie wdrażania zmian.

- **Dla Pracowników (szczególnie pragnących rozpocząć karierę w cyberbezpieczeństwie):**

Jeśli chcesz zrozumieć, dlaczego Twoje hasło jest ważne, dlaczego procedury istnieją i jak stać się „żywą tarczą” organizacji, a nie jej najłabszym ogniwem.

**Serdecznie zapraszam na kolejne strony mojego poradnika :) o bezpieczeństwie organizacji,**

**Autor: Dariusz Gołębiowski**

**Audytor Wiodący Systemu Zarządzania  
Bezpieczeństwem Informacji ISO 27001**

**strona domowa: [www.gddm.com.pl](http://www.gddm.com.pl)**

## **Krajobraz regulacyjny w UE: Dlaczego „teraz” jest kluczowe?**

Jeśli myślisz, że „moim małym biznesem/organizacją nikt się nie zainteresuje”, to czas na małą korektę planów. Unia Europejska właśnie „podkręciła śrubę”.

Wchodzimy w erę **dyrektywy NIS2**. To już nie jest tylko opcjonalny „dobryton”. To zestaw twardych wymagań dotyczących odporności cyfrowej, raportowania incydentów i łańcucha dostaw dla szerokiego spektrum sektorów – od energetyki po administrację publiczną i medycynę.

Łącząc to z RODO oraz rosnącymi wymaganiami w obszarze cyberbezpieczeństwa, stajemy przed faktem: **bezpieczeństwo staje się warunkiem koniecznym do prowadzenia działalności**. Niezapewnione bezpieczeństwo to ryzyko prawne, finansowe i wizerunkowe, które może wykluczyć organizację z rynku w jeden dzień.

## **Główna teza: Więcej porządku, a nie więcej „bezpieczeństwa”**

Oto najważniejsza lekcja, jaką wyciągniesz z tej książki: **Większość organizacji nie potrzebuje „więcej cyberbezpieczeństwa”.**

**Potrzebuje więcej porządku.**

Wielu liderów myśli, że rozwiązaniem problemu jest kupno kolejnego systemu detekcji zagrożeń. To tak, jakbyś chciał ***ugasić pożar w kuchni, kupując dodatkowe wiadra z wodą, zamiast wyłączyć palnik.***

**Chaos vs. Proces** Większość organizacji działa w trybie „gaszenia pożarów” (reaktywne podejście). Ktoś zgubił laptopa? Panika. Ktoś dostał phishing? Kryzys. Ktoś zmienił komputer? Dane zostały na starym dysku. To jest chaos.

Moja teza jest prosta:

**ISO 27001 to nie jest lista technicznych wymagań.**

**To system zarządzania porządkiem.**

- Zamiast „masz być bezpieczny”, ISO pyta: „Gdzie masz swoje dane? Kto ma do nich dostęp? Co się stanie, jeśli je zgubisz? Jak to naprawi?”.
- Zamiast „kupujemy nowy firewall”, ISO pyta: „Jaki jest nasz apetyt na ryzyko i czy ten proces jest powtarzalny?”.

W tej książce nauczysz się, jak przejść z trybu „czekamy, aż nas zhakują” do trybu

***„budujemy system, który jest odporny na ataki, zgodny z prawem i wspiera nasz rozwój”.***

**Zaczynamy.**

**Czas porzucić chaos na rzecz procesu.**

## **Co to jest ISO 27001?**

Jeśli usłyszałeś, że Twoja firma powinna wdrażać ISO 27001 albo SZBI oparte na metodologii ISO 27001, a Twoją pierwszą myślą było: *„Czy to oznacza, że muszę kupić jeszcze więcej drogich programów i zatrudnić armię informatyków?”* – mam dla Ciebie dobrą wiadomość. **Nie.**

Najprostsza definicja brzmi:

**ISO 27001 to światowy standard zarządzania bezpieczeństwem informacji.**

Ale co to oznacza w praktyce, jeśli nie jesteś ekspertem? Pozwól, że użyję trzech prostych porównań.

## **1. ISO 27001 to „Plan Budowy Bezpiecznego Domu”**

Wyobraź sobie, że budujesz dom. Możesz kupić najdroższe drzwi, ale jeśli nie zaplanowałaś, gdzie wpuścisz gości, a okna zostawisz na parterze, drzwi nic nie znaczą.

ISO 27001 nie mówi Ci, jaką konkretnie markę zamka masz kupić. Zamiast tego daje Tobie i Twojej organizacji **kompletny plan**:

- Gdzie masz najcenniejsze rzeczy (pieniądze, dokumenty)?
- Kto ma do nich klucz i dlaczego?
- Co zrobisz, jeśli ktoś spróbuje włamać się w nocy?
- Jak często sprawdzasz, czy zamki nadal działają?

## **2. ISO 27001 to „System Zarządzania” (a nie - jednorazowa akcja)**

Wielu ludzi myśli, że bezpieczeństwo to „instalacja antywirusa” albo nie wyłączanie firewall. ISO 27001 mówi:

„Nie, bezpieczeństwo to **system**”.

To różnica między kupieniem gaśnicy (jednorazowe działanie), a posiadaniem kompleksowego systemu przeciwpożarowego, który obejmuje:

- **Szkolenie** ludzi, jak nie wywołać pożaru.
- **Procedury** ewakuacyjne.
- **Regularne przeglądy** instalacji.
- **Analizę ryzyka** (czy np. kuchnia nie jest zbyt blisko magazynu paliw?).

W języku ISO nazywamy to **SZBI (System Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji)**. To „instrukcja obsługi” Twojej firmy, która pilnuje, by bezpieczeństwo było stałym elementem codziennej pracy, a nie projektem, który robi się raz w roku.

### **3. ISO 27001 to „Certyfikat Zaufania”**

Na rynku globalnym ISO 27001 działa jak „paszport” dla Twojej firmy. Kiedy pokazujesz klientowi certyfikat ISO 27001, mówisz mu:

*„Nie obiecuję Tobie magicznie, że nigdy nas nie zhakują (bo przy obecnym poziomie technologii - nikt nie może tego zagwarantować).*

*Ale obiecuję Tobie,, że mamy profesjonalny system, który identyfikuje zagrożenia, chroni Twoje dane zgodnie z najlepszymi światowymi standardami i potrafi zareagować, gdy coś pójdzie nie tak”.*

**ISO 27001 to system mający zapewnić tzw. “ciągłość działania”.**

## **Czym ISO 27001 NIE jest? (Najczęstsze mity)**

- **Nie jest listą „technicznych zabawek”:**

To nie jest lista kontrolna „czy masz firewall”. To lista pytań o zarządzanie: „czy wiesz, co robisz, gdy firewall zawiedzie?”.

- **Nie jest „papierologią dla samej papierologii”:**

Jeśli dokumenty nie mają przełożenia na to, jak pracują ludzie i jak działają systemy, to wdrożenie ISO jest błędne, a może nawet - zbędne.

- **Nie jest celem samym w sobie:**

Celem ISO nie jest zdobycie certyfikatu “na ścianę”. Celem jest **odporność organizacji** na m.in.: ataki, wycieki danych i błędy ludzkie.

## **Podsumowując:**

ISO 27001 to przejście z trybu

**„Mamy nadzieję, że nas nie zhakują”**

do trybu

**„Wiemy, co może pójść nie tak, i wiemy dokładnie, jak na to zareagować”.**

**Metodologia ISO 27001 - to przejście od chaosu do uporządkowanego procesu,**

**który chroni**

**Twoje pieniądze,**

**Twoich klientów,**

**Twoją reputację.**



## **Szybka powtórka "the best of" dla Zarządu:**

- **Bezpieczeństwo to nie koszt, lecz inwestycja w prędkość.**

Podobnie jak hamulce w bolidzie F1 pozwalają kierowcy jechać szybciej, tak system bezpieczeństwa pozwala firmie odważniej wdrażać innowacje i wchodzić na nowe rynki.

- **ISO 27001 ≠ lista zakupów IT.**

To nie jest instrukcja kupna drogich programów, ale **System Zarządzania Porządkiem**. Zmienia on podejście z „mamy nadzieję, że nas nie zhakuja” na „wiemy, jak działać, gdy coś pójdzie nie tak”.

- **Klucz do sukcesu:**
- Przejście z trybu reaktywnego (gaszenie pożarów) na tryb procesowy (zapobieganie i odporność).

# **ROZDZIAŁ 1: DLACZEGO ORGANIZACJE WPADAJĄ W KŁOPOTY**

## **Plan Rozdziału**

1. **Wstęp: Anatomia porażki** – Krótkie wprowadzenie w to, że cyberbezpieczeństwo to nie tylko „hakerzy w kapturach”, ale realne ryzyka biznesowe i elegancko ubrane osoby (kobiety i/lub mężczyźni).
2. **Scenariusze z życia wzięte (Autopsje):**
  1. *Scenariusz A: Paraliż urzędowy (Ransomware)* – Jak jeden klik może zatrzymać usługi publiczne.
  2. *Scenariusz B: „Wysyłka do wszystkich” (Wyciek danych)* – Koszty utraty zaufania i kary regulacyjne.
  3. *Scenariusz C: „Ups, nie chciałem” (Błąd ludzki)* – Przypadkowe usunięcie danych jako cichy zabójca ciągłości.

4. *Scenariusz D: Syndrom „Starego Marka”*  
*(Odejście kluczowego pracownika) –*  
Ryzyko utraty wiedzy.
  5. *Scenariusz E: Klasyk gatunku (Phishing) –*  
Dlaczego najprostsza metoda wciąż  
działa.
3. **Analiza wspólnego mianownika** – Przejście od  
„co się stało” do „dlaczego to się stało”.
  4. **Technologia vs. Organizacja** – Dlaczego lepsze  
zabezpieczenia nie rozwiązują problemu braku  
procesów.
  5. **Podsumowanie i konkluzja rozdziału –**  
**fundament serii.**

**SERDECZNIE DZIĘKUJĘ,  
ŻE ZAINTERESOWAŁEŚ/AŚ SIĘ MOIM  
PORADNIKIEM :)**

**„Wiedza to dopiero początek – czas na działanie. Masz już fundamenty, teraz czas zbudować bezpieczną twierdzę. Przejdź do pełnej wersji poradnika, aby otrzymać gotowe checklisty, szablony i mapę drogową, która zmieni Twoje podejście do bezpieczeństwa z 'gaszenia pożarów' na realną kontrolę.”**

**KUP PEŁNĄ WERSJĘ PORADNIKA**

**[www.poswojsku.pl](http://www.poswojsku.pl)**

Życzę inspirującej lektury i wielu pomysłów, które pomogą budować bezpieczniejszą szkołę.

**Dariusz Gołębiowski**  
**Audytor Wiodący Systemu Zarządzania**  
**Bezpieczeństwem Informacji ISO 27001**

**Zakup i pytania:**

[bok@poswojsku.pl](mailto:bok@poswojsku.pl)

[www.poswojsku.pl](http://www.poswojsku.pl)

**A gdybyś był/była zainteresowany/a szkoleniami z  
tematów omawianych w tym poradniku i/lub  
wdrożeniem SZBI w Twojej organizacji  
serdecznie zapraszam do kontaktu z moją firmą:**

[biuro@gddm.com.pl](mailto:biuro@gddm.com.pl)

[www.gddm.com.pl](http://www.gddm.com.pl)

**Co będzie w kolejnych częściach  
poradnika: Praktyczne  
bezpieczeństwo organizacji oparte  
na ISO 27001?**

**Seria główna (PL + EN)**

**Część 2 Analiza ryzyka w praktyce**

**Część 3 Zabezpieczenia i kontrole**

**Część 4 Dokumentacja SZBI**

**Część 5 Audyt wewnętrzny ISO 27001**

**Część 6 NIS2 kontra ISO 27001**

**Autor: Dariusz Gołębiowski**

**Audytory Wiodący Systemu Zarządzania  
Bezpieczeństwem Informacji ISO 27001**

**strona domowa: [www.gddm.com.pl](http://www.gddm.com.pl)**

**Seria rozszerzona (tylko PL)**

**KSC kontra ISO 27001**

**SZBI dla szkoły publicznej (już w sprzedaży)**

**SZBI dla JST**

**SZBI dla małej firmy**

**szukasz poradnika?**

**napisz maila do Wydawnictwa Cyfrowego poswojsku**

**[bok@poswojsku.pl](mailto:bok@poswojsku.pl)**

**a jak tylko będzie dostępny**

**dostarczymy stosowną informację :).**

# **ZAPROSZENIE**

**Seria wydawnicza:**

**BEZPIECZEŃSTWO INFORMACJI CYBER AI KSC SZBI**

**ISO 27001**

**Moduł 1 PODSTAWY**

**a już wkrótce kolejne moduły.**

**MODUŁ 2 Ryzyko i myślenie audytowe**

**MODUŁ 3 Dokumentacja, która ma sens**

**MODUŁ 4 Wdrożenie w praktyce**

**MODUŁ 5 Audyt wewnętrzny i doskonalenie**

**MODUŁ 6 Podsumowanie i dojrzałość**

**Poradniki – materiały edukacyjne dostępne  
będą w postaci:**

**A. ebooków dostępnych na [poswojsku.pl](http://poswojsku.pl)**

**B. szkolenia elearnig zakończonego certyfikatem  
Audytora Wewnętrznego na portalu Akademia  
Bezpieczeństwa GDDM - [poswojsku.com.pl](http://poswojsku.com.pl)**

Serdecznie zapraszam do dalszego zgłębiania Twojej  
wiedzy i podnoszenia kompetencji w zakresie  
bezpieczeństwa informacji i cyberbezpieczeństwa.

***AUTOR: Dariusz Gołębiowski***

***Audytor Wiodący Systemu Zarządzania  
Bezpieczeństwem Informacji ISO 27001***

***szkolę, doradzam, audytuję, wdrażam i porządkuję  
obszary: bezpieczeństwo informacji,  
cyberbezpieczeństwo, RODO i ryzyko informacyjne***

## **Poznaj inne książki poswojsku.pl**

Jeśli spodobał się Tobie ten poradnik i chcesz dalej rozwijać swoją wiedzę o cyberbezpieczeństwie, technologii i świadomym korzystaniu z internetu, oto moje inne książki, które mogą w tym pomóc. Każda z nich powstała z myślą o osobach, które szukają praktycznych wskazówek, konkretnych przykładów i języka zrozumiałego dla każdego.

### **Twoje bezpieczeństwo w świecie cyber i sztucznej inteligencji – Część 1: Wprowadzenie**

Kompleksowy wstęp do tematyki ochrony danych, prywatności i bezpiecznego korzystania z sieci. To książka dla tych, którzy chcą szybko zrozumieć, na czym polegają najważniejsze zagrożenia i jak zacząć się przed nimi skutecznie bronić – bez skomplikowanego żargonu. Znajdziesz tu przykłady z życia i proste instrukcje krok po kroku.

## **Twoje bezpieczeństwo w świecie cyber i sztucznej inteligencji – Część 2: Cyberhigiena**

Praktyczny przewodnik po codziennych nawykach, które realnie zwiększają Twoje bezpieczeństwo. Dowiesz się, jak tworzyć silne hasła, chronić urządzenia, wykrywać próby oszustw i przygotować swoją rodzinę na zagrożenia cyfrowe. To pozycja obowiązkowa, jeśli chcesz, żeby cyberhigiena była naturalną częścią Twojego życia.

## **Twoje bezpieczeństwo w świecie cyber i sztucznej inteligencji – Część 3: Dziecko i Ty**

Poradnik stworzony specjalnie dla rodziców i opiekunów, którzy chcą wprowadzać dzieci w cyfrowy świat z rozsądkiem i spokojem. Znajdziesz tu nie tylko zasady i rekomendacje, ale też gotowe sposoby rozmowy o bezpieczeństwie i budowania zaufania. Ta książka pomoże Ci chronić najmłodszych bez straszenia i nadmiernej kontroli.

## **AI w edukacji – Część 1: Praktyczny poradnik nie tylko dla nauczycieli**

Sztuczna inteligencja to nie tylko moda, ale i realne narzędzie, które może usprawnić naukę i pracę. W tej książce pokazuję, jak korzystać z AI w prosty sposób – od generowania treści, przez wspieranie kreatywności, po automatyzację codziennych zadań. Idealna dla edukatorek/edukatorów i osób, które chcą poznać podstawy nowoczesnych technologii.

## **AI w edukacji – Część 2: Praktyczne pomysły na kreatywną edukację**

Kontynuacja pierwszej części – pełna inspiracji, scenariuszy zajęć i ćwiczeń. Dowiesz się, jak prowadzić warsztaty i lekcje, które łączą AI z rozwojem kompetencji cyfrowych, logicznego myślenia i twórczego podejścia do nauki. Świetna pozycja dla wszystkich, którzy szukają konkretnych narzędzi i gotowych rozwiązań.

## **Stwórz Grę Mobilną**


Praktyczny przewodnik dla osób, które marzą o stworzeniu własnej gry na smartfon. Od absolutnych podstaw programowania w JavaScript i React Native, przez projektowanie rozgrywki, aż po publikację gry. Jeśli chcesz uczyć się kodowania w sposób ciekawy i namacalny, to ta książka będzie Twoim drogowskazem.

---

## **Saga CyberJestestwa**

Powieść science fiction dla tych, którzy chcą oderwać się od codzienności i zanurzyć w refleksyjnej historii o sensie istnienia, wolności i relacjach w obliczu zmian. To opowieść o ludziach i technologii, o wyborach i konsekwencjach – dla miłośniczek/miłośników literatury, którzy cenią głębsze przesłanie i oryginalny klimat.

Wszystkie moje ebooki możesz nabyć na:

 stronie wydawnictwa cyfrowego **poswojsku.pl**

## **Szkolenia i Webinary**

Jeśli chcesz pogłębić wiedzę, zdobyć praktyczne umiejętności i od razu wprowadzić je w życie – zapraszam Cię na moje szkolenia i webinary. Każde z nich zostało przygotowane tak, aby w przystępny sposób przekazać konkretne rozwiązania i pomóc Ci działać od zaraz.

### **Bezpieczni w sieci – Jak chronić siebie i rodzinę przed cyberzagrożeniami**

Szkolenie, w którym krok po kroku omawiam zagrożenia najczęściej dotyczące rodziny – od fałszywych wiadomości i wyłudzeń danych, po ochronę urządzeń domowych i zabezpieczanie dzieci w internecie. Idealne dla rodziców, opiekunów i osób, które chcą działać świadomie.

### **Cyberbezpieczeństwo dla małych organizacji i firm**


Praktyczny warsztat dla właścicieli firm, fundacji i urzędów, którzy chcą nauczyć się chronić dane pracowników i klientów bez kosztownych wdrożeń. Omawiam darmowe narzędzia, procedury bezpieczeństwa i sposoby budowania kultury cyberhigieny w zespole.

### **AI w życiu codziennym – od podstaw**

Webinar pokazujący, jak sztuczna inteligencja może ułatwić pracę, naukę i organizację codziennych spraw. Dowiesz się, jak korzystać z AI do tworzenia treści, automatyzacji zadań i rozwijania nowych umiejętności – nawet jeśli nie masz doświadczenia technicznego.

### **Szyfrowanie danych – dyski, pliki, poczta**

Szkolenie wprowadzające w świat szyfrowania, pokazujące krok po kroku, jak zabezpieczyć swoje dane prywatne i firmowe za pomocą bezpłatnych narzędzi. Idealne dla każdego, kto chce uniknąć utraty poufnych informacji.

 **Cyfrowe bezpieczeństwo dziecka – jak mądrze wspierać młodych użytkowników internetu**

Spotkanie dla rodziców i nauczycieli, którzy chcą dowiedzieć się, jak rozmawiać z dziećmi o zagrożeniach online, jak ustawiać kontrolę rodzicielską i jak budować zaufanie w cyfrowym świecie.

**Aktualne terminy szkoleń i webinarów** znajdziesz na










stronie:  [poswojsku.pl](https://poswojsku.pl)

a webinarów: [www.poswojsku.com.pl](https://www.poswojsku.com.pl)

Zapraszam również do kontaktu – chętnie pomogę dobrać szkolenie odpowiednie dla Twoich potrzeb.

 **Zostańmy w kontakcie!**

**Jeśli chcesz być na bieżąco z nowymi książkami, szkoleniami i inspiracjami o cyberbezpieczeństwie, technologii i AI – zapraszam Cię do obserwowania moich profili. Dzięki temu nie przegapisz premier, promocji i wartościowych materiałów które tworzę: często, prosto, przystępnie i z humorem.**

- ◆ Strona internetowa  [poswojsku.pl](https://poswojsku.pl)
- ◆ Facebook  [facebook.com/poswojsku](https://facebook.com/poswojsku)
- ◆ YouTube  [youtube.com/@poswojsku](https://youtube.com/@poswojsku)
- ◆ LinkedIn  [linkedin.com/in/golebiowski-dariusz](https://linkedin.com/in/golebiowski-dariusz)
- ◆ Instagram  [instagram.com/poswojsku](https://instagram.com/poswojsku)
- ◆ Threads  [threads.com/@poswojsku](https://threads.com/@poswojsku)
- ◆ TikTok  [tiktok.com/@astilus](https://tiktok.com/@astilus)
- ◆ Amazon Author Page   
[amazon.com/author/dariuszgolebiowski](https://amazon.com/author/dariuszgolebiowski)
- ◆ Goodreads  [goodreads.com/dariuszgolebiowski](https://goodreads.com/dariuszgolebiowski)

**Proszę, dołącz do mnie – razem budujemy  
bezpieczniejszy i bardziej świadomy świat cyfrowy!**