

KSeF w placówkach medycznych

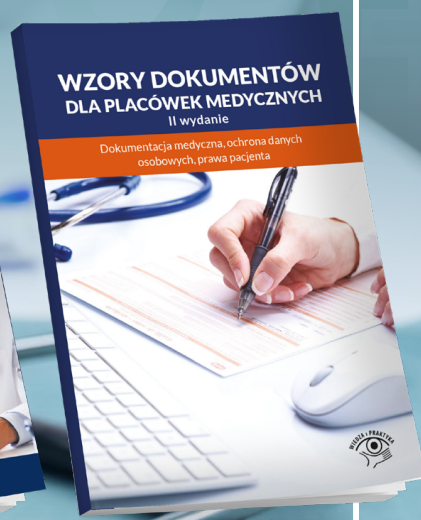
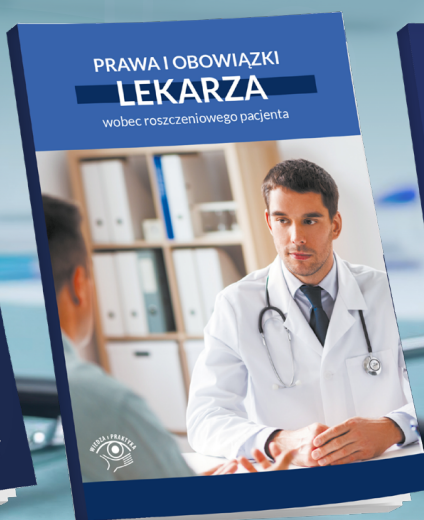
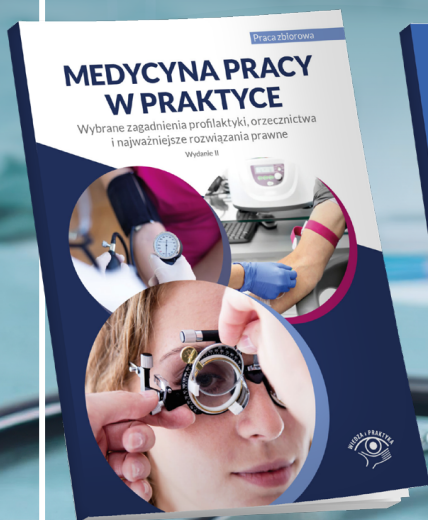
Jak skutecznie przejść
na e-fakturowanie i przygotować
placówkę na nowe obowiązki



Niezbędna wiedza dla profesjonalistów w ochronie zdrowia

Zdobądź dostęp do najnowszych publikacji,
które pomogą Ci efektywnie
zarządzać placówką medyczną.

Aktualne przepisy, praktyczne porady
i rozwiązania, które ułatwią Twoją codzienną pracę.



Sprawdź już dziś!



SERWIS ZOZ.PL

ZARZĄDZANIE W OCHRONIE ZDROWIA

KSeF w placówkach medycznych

Jak skutecznie przejść na e-fakturowanie i przygotować placówkę na nowe obowiązki

Copyright © Warszawa 2026 by Wiedza i Praktyka sp. z o.o.

Autorzy: Magdalena Pokrzycka-Walczak, Zuzanna Świerc

Redakcja: Angelika Zdankiewicz-Staniszkis

Korekta: Zespół

Koordynator produkcji: Mariusz Jezierski

Koordynator projektów wydawniczych: Anna Jagodzińska

Content & Publishing Leader: Marta Grabowska-Peda

Projekt graficzny okładki: Agnieszka Makowska

Zdjęcie na okładce: Freepick

Skład i łamanie: Agnieszka Makowska

Wydanie I

Stan prawny: luty 2026 r.

ISBN: 978-83-8409-579-9

Kod produktu: 1BV0158

Wydawca:

Wiedza i Praktyka sp. z o.o.

03-918 Warszawa, ul. Łotewska 9a

tel. 22 518 29 29, faks 22 617 60 10

www.wip.pl

Publikacja uwzględnia stan prawny obowiązujący na dzień 1 Lutego 2026 r.

Niniejsza publikacja oraz wszystkie zawarte w niej teksty, grafiki i materiały są chronione prawem autorskim. Żadna część tego e-booka nie może być reprodukowana, przechowywana w systemach wyszukiwania lub transmitowana w jakiegokolwiek formie i jakiegokolwiek środkami – elektronicznymi, mechanicznymi, kopiowania, nagrywania lub innymi – bez uprzedniej pisemnej zgody Redakcji.

Zakaz ten nie dotyczy cytowania ww. materiałów w granicach dozwolonego użytku, z powołaniem się na źródło.

Treści zawarte w niniejszej publikacji mają charakter wyłącznie informacyjny i edukacyjny. Publikacja została przygotowana z zachowaniem najwyższej staranności oraz z wykorzystaniem wysokich kwalifikacji, wiedzy i doświadczenia autorów oraz konsultantów. Niemniej jednak zawiera ona ogólne wskazówki i nie powinna być traktowana jako indywidualna porada prawna, finansowa, medyczna ani żadna inna forma profesjonalnej konsultacji.

Redakcja nie ponosi odpowiedzialności za decyzje podjęte na podstawie informacji zawartych w tej publikacji. W przypadku potrzeby uzyskania specjalistycznej porady zaleca się konsultację z odpowiednim ekspertem lub specjalistą w danej dziedzinie.

Spis treści

WSTĘP	5
Dlaczego nie możesz zignorować KSeF	6
• Dwie daty, które warto zapamiętać	6
• Kogo konkretnie dotyczy KSeF w ochronie zdrowia	7
• Kiedy KSeF Cię nie dotyczy – zwolnienia i wyjątki	7
• Co to oznacza dla Twojej codziennej pracy	8
Jak wdrożyć KSeF w placówce medycznej bez chaosu i przestojów	9
• Co realnie zmienia się w placówce medycznej po wejściu KSeF	9
• Czy KSeF dotyczy mojej placówki – jak podejść do tego praktycznie	11
• Plan gotowości KSeF w placówce medycznej – co trzeba ustalić przed startem	12
• Dostęp, autoryzacja i uprawnienia – kto może wystawiać i odbierać faktury	13
• Rozwiązania IT i integracje – jak połączyć KSeF z systemami placówki	14
• Procedury obiegu dokumentów – jak faktury przepływają przez placówkę	15
• Ryzyka i pułapki KSeF w placówce medycznej – co najczęściej utrudnia wdrożenie	16
Procedura wewnętrzna KSeF – 10 zasad, które zabezpieczą placówkę przed chaosem	19
• 10 kluczowych zasad procedury wewnętrznej KSeF w podmiocie leczniczym	20
Podsumowanie – KSeF jako szansa na usprawnienie finansów placówki	27

WSTĘP

Krajowy System e-Faktur już działa. Dla większości placówek medycznych stał się obowiązkowy 1 lutego, dla innych stanie się 1 kwietnia 2026 r. Jeśli prowadzisz gabinet lekarski, zarządzasz przychodnią lub odpowiadasz za finanse w spółce medycznej, ten e-book powstał właśnie dla Ciebie.

Wiemy, że wdrożenie KSeF budzi niepokój. Pytania dotyczą nie tylko technicznych aspektów systemu, ale przede wszystkim praktycznych konsekwencji: kto w placówce będzie za co odpowiedzialny? Jak zorganizować obieg dokumentów? Czy trzeba zmieniać oprogramowanie? Co z umowami z biurem rachunkowym? Jak zabezpieczyć się przed błędami i karami?

Ten e-book prowadzi Cię przez proces w prosty, wdrożeniowy sposób:

- **Co to jest KSeF i dlaczego nie możesz go zignorować**
Porządkujemy podstawy i pokazujemy, co realnie zmienia się w rozliczeniach i obiegu dokumentów w podmiocie medycznym.
- **Jak wdrożyć KSeF w placówce medycznej bez chaosu i przestojów**
Od decyzji organizacyjnych i procesów, przez wybór sposobu integracji, po testy i uruchomienie w codziennej pracy.
- **Procedura wewnętrzna KSeF**
10 zasad bezpiecznego wdrożenia – gotowy szkielet zasad i kontroli.
- **Podsumowanie**
Zbieramy wnioski i wskazujemy, co warto wdrożyć od razu, żeby system działał stabilnie i przewidywalnie.

Każdy rozdział zawiera konkretne kroki i dobre praktyki możliwe do zastosowania w gabinecie, przychodni i spółce medycznej. **System działa, terminy są blisko – dlatego najlepszy moment na uporządkowanie wdrożenia i procedur jest teraz.**

Dlaczego nie możesz zignorować KSeF

Krajowy System e-Faktur (KSeF) to centralny system teleinformatyczny prowadzony przez Szefa Krajowej Administracji Skarbowej, który służy do wystawiania, przesyłania, odbierania oraz przechowywania faktur ustrukturyzowanych w obrocie gospodarczym.

W praktyce oznacza to koniec z papierowymi fakturami i plikami PDF przesyłanymi mailem – od teraz faktury są generowane, przesyłane i odbierane wyłącznie w ujednoczonym formacie elektronicznym, bezpośrednio przez system podatkowy.

Dwie daty, które warto zapamiętać

Ustawodawca wprowadził KSeF stopniowo, co ma bezpośrednie znaczenie dla planowania w Twojej placówce:

- 1 lutego 2026 r. – KSeF stał się obowiązkowy dla największych podatników VAT, których wartość sprzedaży wraz z podatkiem przekroczyła 200 mln zł w 2024 roku. W sektorze ochrony zdrowia dotyczyło to wyłącznie największych sieci medycznych oraz dużych spółek prowadzących działalność na szeroką skalę. Jeśli nie byłeś w tej grupie, ta data nie oznaczała dla Ciebie operacyjnych zmian, ale wyznaczyła formalny początek obowiązkowego KSeF w polskiej gospodarce.
- 1 kwietnia 2026 r. – to data kluczowa dla zdecydowanej większości placówek medycznych. Od tego momentu obowiązek korzystania z KSeF objął niemal wszystkie podmioty prowadzące działalność leczniczą – niezależnie od formy prawnej, skali działania czy statusu podatkowego.

Dotrzeć do was!



[In.wip.pl/ZOZFB](https://in.wip.pl/ZOZFB)



[In.wip.pl/serwis-zoz](https://in.wip.pl/serwis-zoz)



SERWIS ZOZ.PL
ZARZADZANIE W OCHRONIE ZDROWIA

Publikacje i prenumerata wydawnictw:
tel.: 22 518 29 29 • faks: 22 617 60 10
e-mail: cok@wip.pl



ISBN 978-83-8409-579-9



1BV0158